

---

# Bilancio Sociale

## IL CARDO 2021

---

# INDICE

1. Relazione Presidente	1
2. Chi Siamo	3
2.1. La Storia	4
3. Il governo della Cooperativa	5
3.1. Organigramma	6
4. I portatori d'interesse:	7
4.1. I fruitori dei servizi	8
4.2. I Dipendenti	9
4.3. I Volontari	10
4.4. I Soci	11
5. Le nostre attività	12
5.1 Le nostre attività – come operiamo	13
5.2. Le nostre attività – il 2021 in parole	14
5.3. Le nostre attività – il 2021 in numeri	16
6. Dimensione economica	17
7. Nota Metodologica	18

# 1. RELAZIONE PRESIDENTE

Questo mandato triennale sta per scadere ed è l'occasione per tracciare una breve sintesi di ciò che la cooperativa è diventata.

Sicuramente è vivo più che mai il sentimento di solidarietà sociale che permea la natura stessa di tutto il suo agire.

Possiamo senz'altro dire che non è il motore, ma il carburante stesso di cui si nutre e che muove tutta la macchina organizzativa.

È una responsabilità preziosa che tutti percepiscono come naturale componente dell'essere operatore del Cardo. Altra responsabilità non meno importante, suddivisa tra direzione e amministratori, compete alla dimensione gestionale, impegnata a mantenere attivo l'equilibrio economico di questa realtà divenuta importante per il nostro territorio in quanto garantisce posti di lavoro e sicurezza per numerose famiglie.

Non vorrei essere frainteso, non penso al Cardo in termini di azienda, giammai, sarebbe farne una valutazione riduttiva, trascurando ciò che rappresenta la nostra Cooperativa per il territorio, per la gente, fuori dalla valle, per chi la conosce attraverso le sue tantissime espressioni alternative.

Perché siamo sì, ciò che “immobiliarmente” vedete: le due case ristrutturate, i vigneti, i campi, i nostri insostituibili volontari, i nostri operatori che finalmente possono di nuovo accompagnare i ragazzi ospiti in passeggiata per le vie di Edolo, ma poi, c'è tutto un altro Cardo apparentemente poco in scena.

Una fitta rete di relazioni, di eventi, di occasioni, di contatti, di servizi che permeano il territorio e mettono in contatto le persone tra loro e con noi.

Siamo un tessuto connettivo che regge tutta una struttura di connessione dove sviluppare relazioni, formazione, interessi, progetti, esperienze il tutto finalizzato anche a favorire capacità individuali e talenti inespressi.

Mi piace pensare al Cardo come ad una antica Bottega artigiana, dove sotto la guida di un maestro dotato di sensibilità e voglia di sperimentare in campi e direzioni diverse permetteva ai propri allievi di cercare la propria strada.

Non è un paragone azzardato, forse non avremo la fortuna di avere tra di noi un novello Leonardo, ma stiamo formando tanti giovani che mettono passione ed entusiasmo nel loro impegno e lo trasmettono in ciò che fanno, riverberandolo nel tessuto sociale dove operano da cui provengono rimandi di nuove richieste che confermano come la nostra presenza sia riconosciuta.

## 1. RELAZIONE PRESIDENTE

La nostra più che trentennale esperienza con il mondo della disabilità ha maturato nei nostri operatori una capacità di andare oltre il senso comune delle cose, la logica basata sul buon senso, fornendo loro la visione “strabica” così la chiama il direttore, la capacità di guardare la realtà non sempre per quello che sembra.

Questo porta alla conseguenza sorprendente di produrre novità, curiosità, creatività, innovazione, proposte attrattive, di conseguenza sempre più un Cardo lanciato a sperimentare.

Nel prossimo triennio ci aspetta solo di continuare l’opera avviata arruolando forze nuove che rappresentino più ampiamente il territorio dove già forte è la nostra presenza e le nostre collaborazioni sono radicate, per rendere la cooperativa un organismo sempre più in simbiosi con il suo tessuto sociale.



## 2.1. LA STORIA

Il Cardo è nato a Edolo trent'anni fa in modo pionieristico da un gruppo di volontari e che ad oggi gestisce per tutta l'Alta Valle Camonica, l'intera filiera di servizi per le persone con disabilità. Negli anni Il Cardo ha inoltre sviluppato molti progetti e servizi educativi per minori e adulti.



La vocazione a stare nella **comunità**, a sentirne e coglierne i bisogni, ha portato la cooperativa ad interessarsi anche di:

- **ambiente**, coltivando terreni abbandonati e sperimentiamo vitigni, mele, orti, segale, lino canapa in rete con la comunità.
- **cultura**, con progetti di comunità, rigenerando luoghi periferici e abbandonati in spazi dove si raccontano e costruiscono storie per conoscere e conoscerci, capire e educare come a Monno con il centro di comunità Ca'Mon e a Rino di Sonico con l'ex Canonica.
- **solidarietà**, accogliendo sette uomini migranti, scappati da luoghi di guerra, e mettendo così a disposizione l'esperienza educativa e inclusiva accumulata negli anni. (progetto concluso nel 2019) e aprendo un progetto di *housing* sociale.

### 3. IL GOVERNO DELLA COOPERATIVA

NOME E COGNOME	CARICA	IN CARICA DAL	SOCIO DAL	RESIDENTE	ALTRE CARICHE ISTITUZIONALI
Giuseppe Capitanio	Presidente	07/05/2019	23/03/00	Edolo	Vicepresidente Cooperativa Alpi dell'Adamello
Stefano Vitali	Vice-presidente	07/05/2019	29/03/09	Edolo	-
Carlo Marcello Donati	Consigliere	07/05/2019	01/09/88	Edolo	-
Monica Tabaglio	Consigliere	07/05/2019	03/08/06	Edolo	-
Simone Albertoni	Consigliere	07/05/2019	03/02/02	Corteno Golgi	-
Stefania Perlotti	Consigliere	07/05/2019	04/06/91	Edolo	-
Marilisa Albertoni	Consigliere	07/05/2019	16/03/07	Edolo	Consigliere Fondazione Rete Sociale Camuna

**Indennità di carica:** non ci sono indennità di carica per i membri del consiglio di amministrazione.

**Organi di controllo:** Collegio Sindacale

**Nominativi:** Brunelli Pietro, Topa Giorgio Francesco, Cattane Mirco.

Sindaci supplenti: Golino Mauro, Baldassari Ezechia.

Durata in carica: dal 07/05/2019

**Indennità di carica:** 4036,24 €

**Altri soggetti che ricoprono incarichi istituzionali in cooperativa:** Marco Milzani, socio prestatore e direttore della cooperativa, è consigliere del Consorzio “Solco Camunia”, coordinatore delle cooperative di tipo A, segretario della Fondazione “Rete Sociale Camuna”, consigliere Cooperativa Sociale “Il Leggio”

**Indennità di carica:** nessuna

Nel 2021

4

VOLTE SI È INCONTRATO UFFICIALMENTE IL CDA

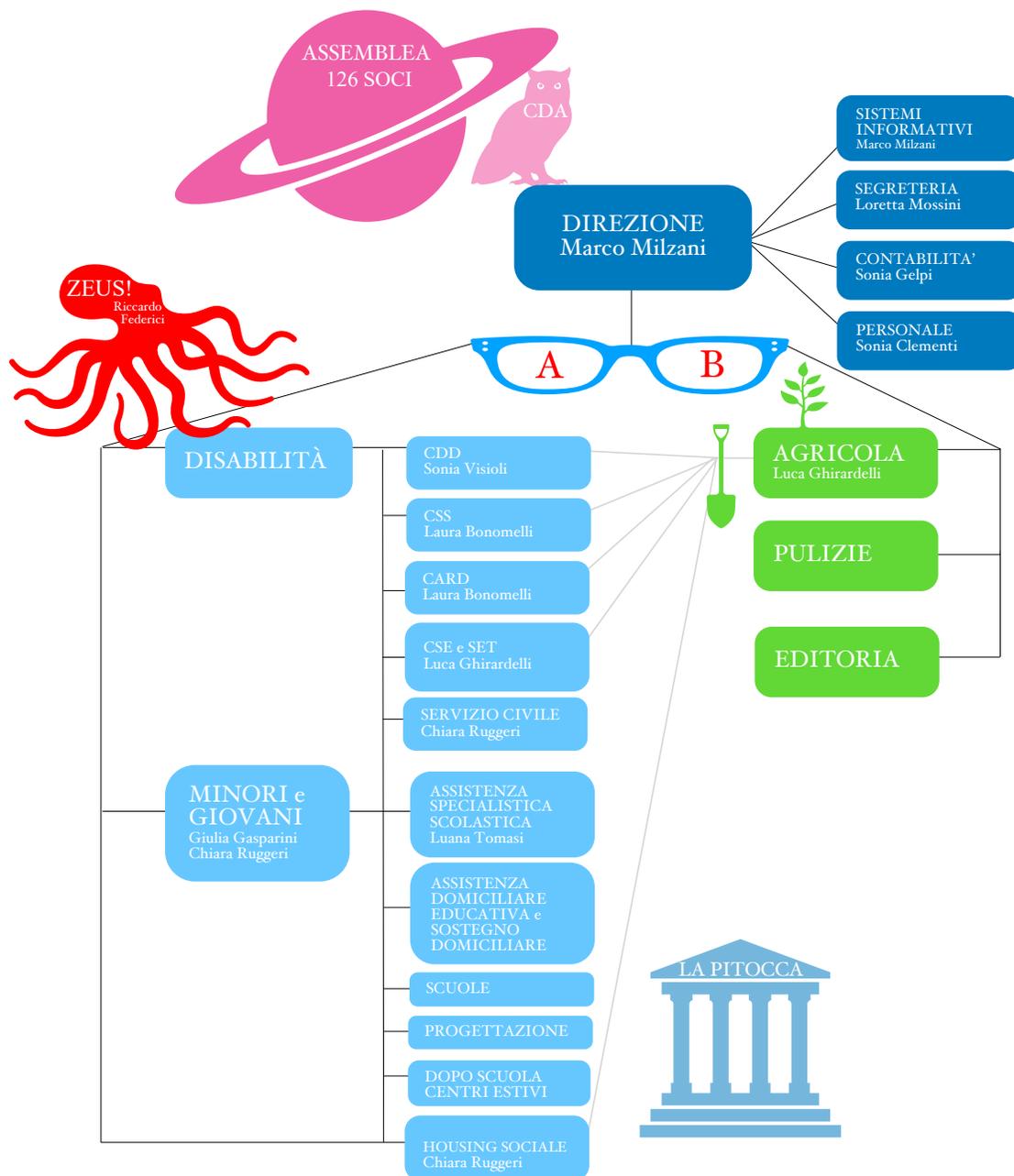
1

ASSEMBLEA IL 22/07/2021

36

PARTECIPANTI

## 3.1. ORGANIGRAMMA



## 4. I PORTATORI DI INTERESSE

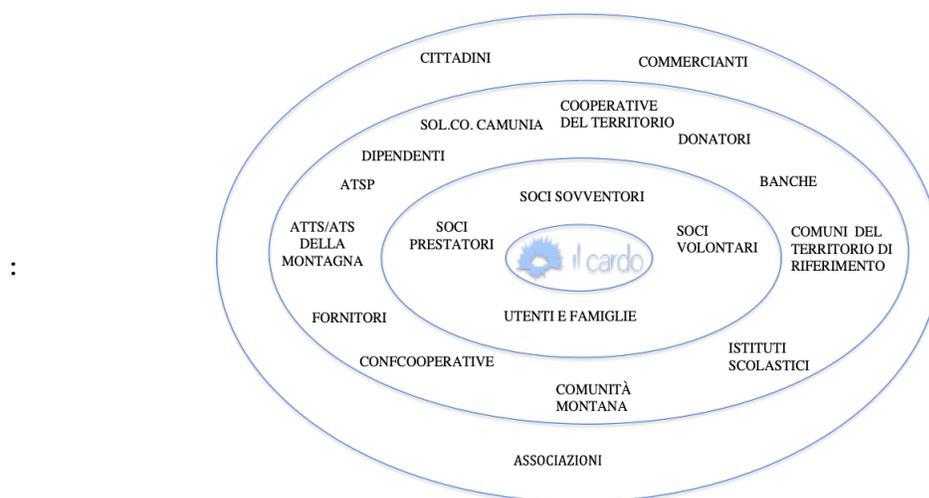
I portatori d'interesse sono gli interlocutori della cooperativa.

Sono singole persone e gruppi organizzati che portano **valori, bisogni, interessi ed aspettative** nei confronti dell'organizzazione.

La Cooperativa è inserita all'interno di una rete di relazioni con i portatori d'interesse e il legame con essi varia in base al tipo di relazione, se diretta o indiretta e all'intensità degli scambi:

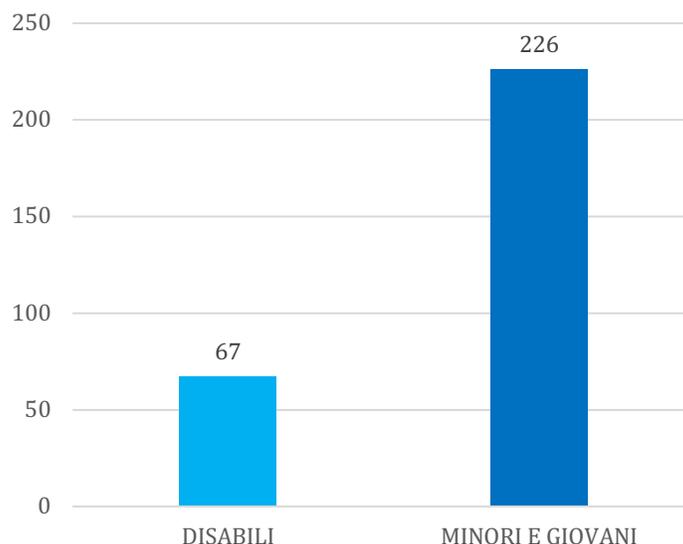
- Con gli utenti e famiglie vi è una relazione diretta, usufruiscono e fanno parte dei nostri servizi. Tutti i soci fanno parte della vita della cooperativa contribuendo a vario titolo alla realizzazione delle attività nei servizi, in particolare i soci prestatori che portano avanti il lavoro quotidiano.
- Con i vari enti, privati e pubblici, vi è una relazione diretta e questi rapporti sono regolamenti da convenzioni, leggi regionali o nazionali nei quali sono stabiliti i diritti e i doveri di entrambe le parti.
- Con i cittadini, i commercianti e le associazioni vi è una relazione indiretta, ma non per questo meno importante. Le relazioni sono principalmente informali, caratterizzate dalla quotidianità di tutti i giorni ma sono fondamentali perché ci permettono di intercettare i bisogni del territorio, di offrire nuove risposte e anche di creare insieme nuovi servizi o progetti.

Queste relazioni sono rappresentate dalla mappa:



## 4.1 I FRUITORI DEI SERVIZI

I fruitori dei servizi sono le persone che usufruiscono direttamente dei servizi della cooperativa e le loro famiglie.



Nell'**Area Disabilità** troviamo diversi servizi socio-sanitari o socio-assistenziali che si differenziano per rispondere in modo efficace ai diversi bisogni delle persone con disabilità. Nell'**Area Minori e Giovani** troviamo i servizi educativi per minori. Vengono offerti servizi ludico ricreativi, interventi di prevenzione, formazione, laboratori nelle scuole e assistenza domiciliare educativa.

### NUMERO UTENTI NELL'ULTIMO TRIENNIO\*

	2019	2020	2021
DI CUI PROVENIENTI DALLA VALLE	138	157	<b>290</b>
DI CUI PROVENIENTI EXTRA VALLE	17	4	<b>3</b>
	155	161	<b>293</b>

\* Alcune persone frequentano più servizi

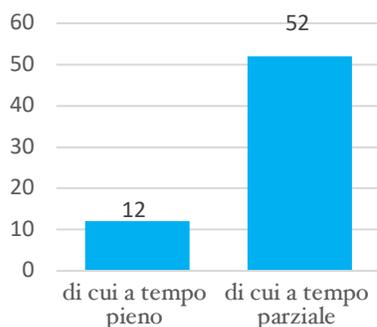
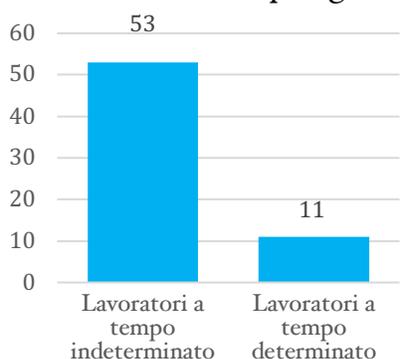
**Nel 2021**  
**293** PERSONE FISICHE CHE  
HANNO USUFRUITO DEI SERVIZI

SONO I PRINCIPALI PORTATORI  
D'INTERESSE E TARGERT DI  
RIFERIMENTO DEI SERVIZI OGGI  
ATTIVI

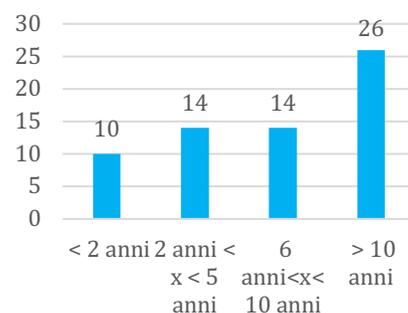
## 4.2. I DIPENDENTI

I dipendenti sono coloro che portano avanti il lavoro quotidiano nei servizi e portavoce dei valori e degli obiettivi della cooperativa nella società. I ruoli ricoperti sono principalmente: direttore, coordinatori, personale amministrativo, educatori professionali, psicomotricisti, personale ASA e OSS, assistente sociale, cuoco, aiuto cuoco e operatore agricolo. Inoltre, durante l'anno, diversi professionisti, con Partita Iva, operano per la nostra Cooperativa.

Tipologia di Contratto:



Anzianità lavorativa:

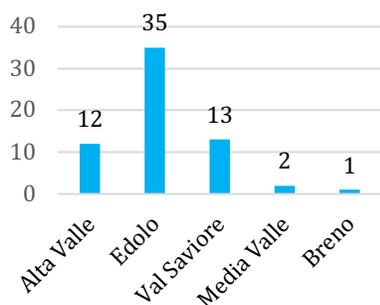


### NUMERO DIPENDENTI NELL'ULTIMO TRIENNIO

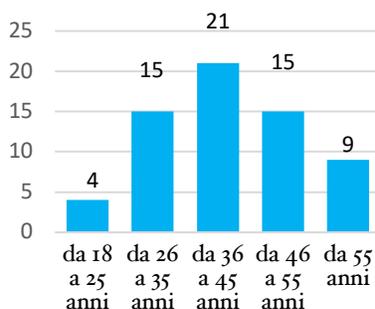
2019	2020	2021
59	59	64

Di seguito alcune informazioni anagrafiche (residenza, età e titolo di studio):

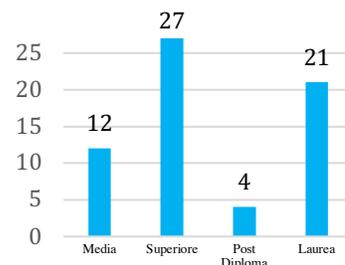
Residenza:



Età:



Titolo di Studio:



Nel 2021

**64**

DIPENDENTI

**63000**

ORE DI LAVORO

**253**

ORE DI FORMAZIONE

**3**

CONGEDI DI MATERNITÀ e

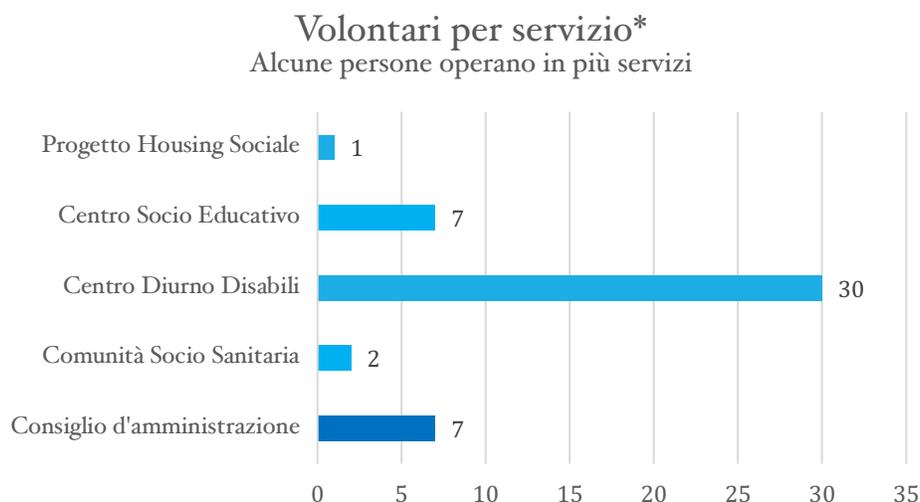
**5**

ASPETTATIVE

## 4.3. I VOLONTARI

Il Cardo, è stato fondato nel 1988, da dei volontari che di fronte al bisogno delle persone con disabilità e delle loro famiglie hanno deciso di dare una risposta concreta ed efficace.

Ancora oggi la Cooperativa nei suoi servizi può contare sulla presenza dei volontari, che ricoprono i seguenti ruoli: autista, assistente trasporti, aiuto cuoco, assistenti nelle attività di alcuni servizi, infermiere, consulente per gli aspetti sanitari e promotori di attività.



La cooperativa dal 2017 aderisce al “progetto Lavori di pubblica utilità”. Per il Cardo accogliere una persona che deve svolgere lavoro di pubblica utilità non significa semplicemente procurare una nuova risorsa volontaria, ma anche rispondere ad un’ulteriore e nuova esigenza della società, contribuendo a riconnettere quel soggetto ai legami sociali della comunità con la quale egli ha generato uno strappo attraverso la sua azione deviante.

Dopo anni è ripartito anche il progetto di “Servizio Civile Universale” che opera secondo il principio dell’inclusione, partecipazione e all’utilità verso terzi, anche a vantaggio di un potenziamento dell’occupazione giovanile: nel 2021 sono stati accolti 2 nuovi giovani volontari e abbiamo partecipato al bando per accogliere nuove persone nel 2022.

**Nel 2021**

**40**

**VOLONTARI**

**4**

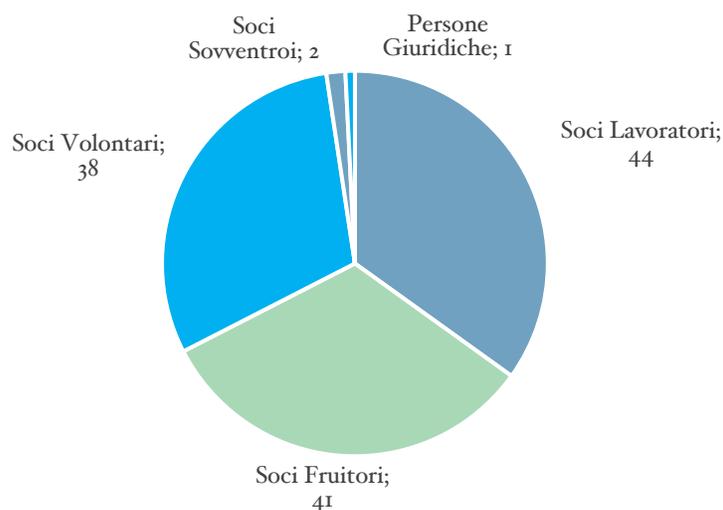
**MESSA ALLA PROVA**

**1**

**REATO DELLA STRADA**

## 4.4. I SOCI

Di seguito la rappresentazione grafica della composizione del Libro Soci 2021:



### NUMERO SOCI NELL'ULTIMO TRIENNIO

	2019	2020	2021
UOMINI	58	57	<b>56</b>
DONNE	74	70	<b>69</b>
PERSONE GIURIDICHE	1	1	<b>1</b>
	133	128	<b>126</b>

Nel 2021  
**126**  
SOCI

IL SOCIO SI ASSUME L'IMPEGNO PRECISO DI ESSERE PARTE ATTIVA DELLA VITA DELLA NOSTRA COOPERATIVA COLLABORANDO INSIEME A NOI.

## 5. LE NOSTRE ATTIVITÀ

COMUNITÀ SOCIO SANITARIA  
CENTRO DIURNO DISABILI  
ASSISTENZA SPECIALISTICA SCOLASTICA  
PROGETTO CA'MON  
ASSISTENZA DOMICILIARE EDUCATIVA  
PROGETTO DIFFERENTI APPROCCI DIDATTICI (DAD)  
OLTRE IL BOSCO!  
CENTRI ESTIVI  
PROGETTO COLTIVARE VALORE  
PRODOTTI AGRICOLI  
COLTIVAZIONI: CANAPA, LINO E SEGALE  
C6! YOUNG  
HOUSING TEMÙ e EDLOLO  
AMPLIAMENTO PROGETTO "HOUSING SOCIALE"  
SOSTEGNO DOMICILARE  
CENTRO SOCIO EDUCATIVO e SFA/SET  
SOSTEGNO AUTONOMIE SCOLASTICHE  
ZEUS! RIVISTA MUTANTE  
PROGETTO PINAC  
INTERVENTI E SPORTELLI NEGLI ISTITUTI SCOLASTICI  
CARD

### Coltivare

Attività e progetti che rigenerano Noi e il territorio coltivando la terra e progettando con gli altri.

### Educare

Attività, servizi accreditati, progetti con lo scopo di educare e accompagnare le persone nella cura.

### Raccontare

Attività editoriale per raccontare la quotidianità e i progetti con le parole degli utenti e dei professionisti.



### Abitare

Dai servizi accreditati ai progetti innovativi per garantire una Casa alle persone con delle fragilità.

## 5.1. LE NOSTRE ATTIVITÀ - COME OPERIAMO

**Beneficiari diretti:** persone con disabilità fisica, intellettivo e/o relazionali, minori e giovani, adulti, famiglie e la comunità.

**Beneficiari indiretti:** sono le famiglie degli utenti, con cui si collabora e si ricerca un'alleanza; gli altri Servizi presenti sul territorio con cui si articola la propria offerta attraverso il lavoro di integrazione e di rete; i cittadini delle Amministrazioni e comunità in cui vengono attivate azioni di inclusione sociale, interventi di animazione territoriale, educazione di comunità, possibilità di cittadinanza attiva.

**Risorse Umane:** L'apporto specifico di ogni figura professionale permette una visione complessiva degli utenti, che guarda agli aspetti educativi, assistenziali, sanitari e sociali. In ogni servizio è presente un Coordinatore e a seconda della tipologia di servizio, sono presenti educatori professionali, educatori professionali socio-pedagogico e/o operatori socio sanitari. (ASA/OSS), infermieri, fisioterapisti e psicomotricisti, psicologici e assistenti sociali, che operano come dipendenti o con collaborazioni a partita Iva all'interno dei vari servizi.

**Metodologia operativa:** ogni Coordinatore, insieme al Direttore è garante del buon andamento della vita del servizio o del progetto e ed è chiamato a tradurre in modalità operative le normative vigenti, le linee politiche della cooperativa e le decisioni della direzione. Opera in stretta sinergia con le diverse figure professionali coinvolte. A cadenza regolare sono previste équipe, per il confronto e la rielaborazione di quanto avviene nella vita quotidiana; vi si discutono, monitorano, verificano e rivalutano le linee progettuali ed operative per ciascun utente e per il servizio.

I Coordinatori, dei diversi servizi e aree, collaborano, condividendo idee, risorse, affrontando insieme le problematiche che si possono presentare. Questa collaborazione garantisce una modalità operativa comune e in linea con i valori della Cooperativa.

## 5.2. LE NOSTRE ATTIVITÀ - IL 2021 IN PAROLE

**Nel 2021 il Cardo ha continuato a riprogettare, pensare e a mettere in discussione le proprie abitudini. È stato un anno ricco che ha portato anche cambiamenti e novità che possiamo conoscere attraverso le seguenti PAROLE:**

### **Collaborazione**

Attraverso progetti, uscite quotidiane, collaborazioni e sperimentazioni sta continuando la tessitura di rapporti con chi sta vicino a noi.

### **Essere Comunità**

Attraverso progetti, uscite quotidiane, collaborazioni, sperimentazioni continua la tessitura di rapporti con chi sta vicino a noi.

### **Fiducia**

Le famiglie hanno riposto grande fiducia nel Cardo sia continuando la frequenza nei servizi sia aderendo a nuove proposte, nonostante i continui cambiamenti dettati dalla pandemia.

### **Intreccio**

Dallo spazio compiti al sostegno domiciliare, dal sostegno domiciliare al dopo scuola, dalla scuola al Centro Socio Educativo, dai servizi ai progetti: abbiamo intercettato nuovi bisogni e costruito intrecci che hanno saputo accompagnare le persone nell'espressione di sé. Inoltre questo ha permesso agli educatori di collaborare tra di loro creando una rete.

### **Imparare cose nuove**

L'incertezza ha dato l'opportunità a tutti (utenti, familiari, operatori e cittadini) di sperimentarsi in nuove modalità e nuove attività e questo ha permesso di imparare.

### **RiProgettazione**

La pandemia ci ha portato a continuare a riprogettare e a rivedere i nostri modi di lavorare.

### Pazienza

La voglia di mettercela tutta per costruire e realizzare è stata più volte messa alla prova dai vincoli sanitari ma la pazienza non è mancata, si è imparato a progettare con pochi e nuovi strumenti.

### Sperimentarsi

Sono state sperimentate nuove attività in tutti i progetti e i servizi: nei servizi con laboratori artistici e didattici, nel campo agricolo attraverso la produzione di nuovi prodotti e nei progetti per i minori collaborando con professionisti esterni.

### Futuro

Il lavoro con la comunità, la collaborazione con professionisti esterni, le competenze degli operatori e la capacità di saper cogliere nuovi bisogni e la voglia di fare ci porta ogni giorno a continuare a progettare il futuro.

## 5.3. LE NOSTRE ATTIVITÀ - IL 2021 IN NUMERI

	Totale	Dal territorio	Fuori territorio	Totale	Di cui da fonte pubblica
<b>Minori e giovani</b>					
Assistenza Specialistica Scolastica (SAS)	18	18	0	123.606 €	64.336 €
Assistenza Domiciliare Educativa (ADE)	5	5	0	8.283 €	8.283 €
Sostegno Domiciliare per minori con disabilità	5	5	0	14.281 €	14.281 €
Attività estive e Dopo Scuola	143	143	0	51.620 €	41.312 €
Altre attività (progetti e laboratori)	50	50	0	64.773 €	20.652 €
Progetto Housing Sociale	5	4	1	26.830 €	0 €
<b>Totale</b>	<b>226</b>	<b>225</b>	<b>1</b>	<b>289.393,00 €</b>	<b>148.864,00 €</b>
<b>Disabili</b>					
Centro Diurno Disabili (CDD)	30	30	0	560.603 €	560.603 €
Comunità Alloggio Socio Sanitaria (CSS)	12	12	0	319.718 €	319.718 €
Centro Socio Educativo (CSE)	16	15	1	130.594 €	128.232 €
Servizio Formazione all'Autonomia (SFA/SET)	3	3	0	13.672 €	13.671 €
CARD	6	5	1	24.718 €	0 €
Altre attività (progetti)				29.100 €	29.100 €
<b>Totale</b>	<b>67</b>	<b>65</b>	<b>2</b>	<b>1.078.405,00 €</b>	<b>1.051.324,00 €</b>
Altre attività (editoriale, agricola, consulenze)	-	-	-	29.295,00 €	920,00 €
<b>Totale generale</b>	<b>293</b>	<b>290</b>	<b>3</b>	<b>1.397.093 €</b>	<b>1.201.108 €</b>

## 6. DIMENSIONE ECONOMICA

<b>Scheda di produzione della ricchezza economica</b>	<b>Valore €</b>	<b>%</b>
<b>Ricchezza economica prodotta da</b>		
Prestazioni effettuate a:		
(Privati e famiglie, consorzi, enti locali, ATS, ATSP...)	1.397.093	87%
Contributi:		
(Pubblici e Privati)	188.512	12%
Altri		
(Sopravvenienze, arrotondamenti, abbuoni, interessi attivi)	12.530	1%
	<b>Ricchezza Economica Prodotta</b>	<b>1.598.135 100%</b>
<b>Costi pagati a stakeholder non fondamentali</b>		
Fornitori di beni	84.537	
Professionisti, consulenti	68.666	
Altri fornitori di servizio (utenze)	25.116	
(fornitori diversi)	68.413	
Ammortamenti	90.235	
Accantonamenti	2.753	
Altri (costi generali)	8.656	
	<b>Ricchezza distribuita a Stakeholder non fondamentali</b>	<b>348.376 22%</b>
<b>Ricchezza economica distribuita agli stakeholder</b>		
<b>al sistema cooperativo</b>		
consorzio territoriale	12.302	
cooperative sociali	18.838	
centrale cooperative	2.845	
	<b>Ricchezza distribuita al sistema cooperativo</b>	<b>33.985 2%</b>
<b>ai lavoratori</b>		
dipendenti soci	898.725	
dipendenti non soci	285.775	
compenso collegio sindacale	4.036	
	<b>Ricchezza distribuita ai lavoratori</b>	<b>1.188.536 75%</b>
<b>agli enti pubblici</b>		
Comune	9.939	
CCIAA	401	
Altri enti pubblici	1.657	
	<b>Ricchezza distribuita agli enti pubblici</b>	<b>11.997 1%</b>
	<b>Ricchezza totale distribuita</b>	<b>1.582.894 100%</b>
<b>alla cooperativa</b>		
Versamento a F.do Sviluppo	457	
Acc.to a Riserva Legale	14.784	
	<b>Ricchezza distribuita alla cooperativa</b>	<b>15.241</b>

## 7. NOTA METODOLOGICA

Il Bilancio Sociale è un'occasione per la cooperativa per riflettere sull'operato, per analizzare e valutare i dati sia quantitativi sia qualitativi e per confrontarli di anno in anno.

La stesura del Bilancio dati viene gestita da un referente, il quale ha il compito di raccogliere e rielaborare i dati, confrontandosi con i coordinatori, l'ufficio amministrativo, con la direzione e il Presidente.

L'obiettivo del Bilancio è quello di trasmettere ad ogni portatore d'interesse la coerenza dei valori della nostra *mission* con le nostre azioni quotidiane.

Le fonti dei dati sono i documenti amministrativi, libri sociali, documenti rendicontativi, il Bilancio d'esercizio e gli elaboratori dei coordinatori. I dati si riferiscono all'anno solare 2021 e sono rielaborati secondo i criteri di trasparenza, chiarezza, completezza, rilevanza, neutralità, comparabilità, attendibilità e veridicità e verificabilità.



## **IL CARDO SOCIETÁ COOPERATIVA SOCIALE ONLUS**

Via M.O. L. Magnolini, 48  
25048, Edolo (BS)  
Telefono e Fax: 0364/72789

### **DOVE CI PUOI TROVARE:**

Sito Web: [www.ilcardo.it](http://www.ilcardo.it)

 [Il Cardo Cooperativa Sociale Onlus](#)

 [ilcardo\\_coopsociale](#)

 [Il Cardo Cooperativa Sociale Onlus](#)

[Newsletter \(per iscriverti \[info@ilcardo.it\]\(mailto:info@ilcardo.it\)\)](#)

[Zeus! Rivista Mutante](#)

 [Zeus! – rivista mutante](#)

 [zeusrivistamutante](#)

 [Zeus! Web-serie](#)